

# 白岡市の財務書類(平成 29 年度決算)

## 1. はじめに

国や地方公共団体の公会計制度は、現金の収支の管理を重視した単式簿記・現金主義会計が採用されていますが、予算がどのように使われたかを明確に表示できる反面、過去から積み上げてきた資産や負債等のストック情報が把握できない点や、減価償却や引当金等の概念がないため、マネジメントのための情報が不足していると指摘されています。

このため、総務省は、平成 12 年に決算統計データを活用したバランスシートと行政コスト計算書の作成方法を提唱し、いわゆる「総務省方式」による財務書類が全国的に普及しました。

その後、「行政改革の重要方針」(平成 17 年 12 月 24 日閣議決定)、「簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の推進に関する法律」(平成 18 年 6 月 2 日法律第 47 号)等を契機に、地方公共団体の資産・債務改革の一環として「新地方公会計制度の整備」が位置付けられました。

これにより、地方公共団体は「新地方公会計制度研究会報告書」(平成 18 年 5 月総務省)に基づき、複式簿記・発生主義の考え方の導入を図り、地方公共団体単体及び関連団体等を含む連結ベースで「基準モデル」又は「総務省方式改訂モデル」のどちらかを採用し、貸借対照表、行政コスト計算書、純資産変動計算書、資金収支計算書の4つの財務書類を平成 21 年度までに整備することが求められました。

その後、総務省は、平成 27 年1月に「統一的な基準による地方公会計の整備促進について」(総務大臣通知)を示し、平成 29 年度までにすべての自治体において「統一モデル」による財務書類等を作成する事を要請しています。これは、地方公共団体における財務書類等の作成に係る統一的な基準を設定することで、①複式簿記・発生主義の導入、②固定資産台帳の整備、③比較可能性の確保を促進することを目的としています。

本市では、平成 22 年度からバランスシートをはじめ全ての財務書類に「基準モデル」の概念を取り入れ平成 27 年度決算まで作成し、公表しておりましたが、上記の総務大臣通知を受け、平成 28 年度決算より「統一モデル」による財務書類を作成し、公表いたしました。

なお、「総務省方式改訂モデル」、「基準モデル」及び「統一モデル」との特徴及び違いは次のとおりです。

### 【総務省方式改訂モデル】

目指す方向は「基準モデル」と同様ですが、各地方公共団体のこれまでの取り組みや作成事務の負担を考慮して、公有財産の発生主義による取引情報を、固定資産台帳や個々の取引によらず、既存の決算統計情報を活用して作成することを認めている作成手法です。このため、開始貸借対照表の整備が比較的容易ですが、公有財産等の貸借対照表計上額に精緻さを欠くという課題も残っています。

### 【基準モデル】

企業会計実務を基に、地方公共団体の特殊性を加味した作成手法です。財務書類を作成するに当たり、開始貸借対照表を固定資産台帳等に基づいて作成し、ストック・フロー情報を公正価値で把握した上で、個々の歳入歳出執行データを発生主義により複式記帳して作成することを前提としています。このため、取引ごとに元帳・伝票に遡って検証が可能であり、より精緻な財務書類の作成が可能となります。

### 【統一モデル】

「基準モデル」と同様に企業会計実務を基に作成する手法ですが、決算情報(決算分析のための情報)の作成・開示のみならず、事業や公共施設等のマネジメントの促進をも可能にする勘定科目体系を備えております。

## 2. 財務4表の種類

### (1) 貸借対照表(B/S)

貸借対照表は、会計年度末(基準日)時点で、地方公共団体がどのような資産を保有しているのか(資産保有状況)と、その資産がどのような財源で賄われているのか(財源調達状況)を対照表示した財務書類です。左右の合計額が一致する(資産=負債+純資産)ことから、「バランスシート」とも呼ばれます。貸借対照表により、基準日時点における地方公共団体の財政状態(資産・負債・純資産の残高)が明らかにされます。

### (2) 行政コスト計算書(P/L)

行政コスト計算書は、一会計期間において、資産形成に結び付かない経常的な行政活動にかかる費用(経常的な費用)と、その行政活動と直接の対価性のある使用料・手数料等の収益(経常的な収益)を表す財務書類です。経常費用から経常収益を差し引いた差額により、地方公共団体の一会計期間中の活動のうち、資産形成に結び付かない経常的な活動について税金等で賄うべき行政コスト(純経常費用(純経常行政コスト))が明らかにされます。

### (3) 純資産変動計算書(NW)

純資産変動計算書は、一会計期間において、貸借対照表の純資産の部に計上されている各項目がどのように変動したかを表す財務書類です。

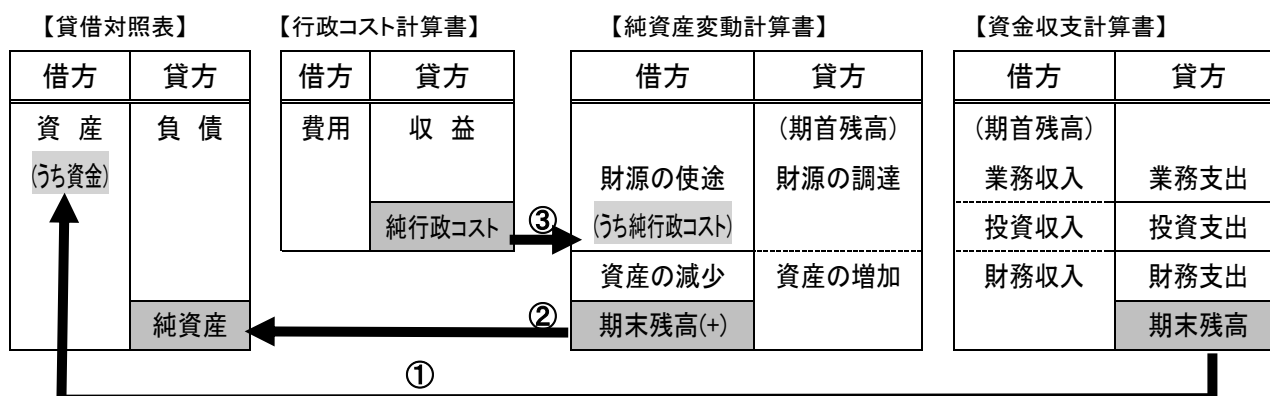
純資産を減少させる要因としては、行政コスト計算書で算出された純経常費用(純行政コスト)等であり、純資産を増加させる要因としては、税金、国や県からの補助金等です。

純資産の減少は「負担額」を次世代に先送りした(将来の負担を増やした)ことを意味し、純資産の増加は「余剰額」を次世代に引き継いだ(負担が軽減された)ことを意味します。

(4) 資金収支計算書(C/F)

資金収支計算書は、一会計期間における、地方公共団体の行政活動に伴う現金等の資金の流れを「業務活動収支」、「投資活動収支」、「財務活動収支」の性質の異なる三つの活動に分けて表示した財務書類です。

【財務4表の関連】



- ①貸借対照表の資産のうち「資金」の金額は、資金収支計算書の「期末資金残高」に対応します。
- ②貸借対照表の「純資産」の金額は、純資産変動計算書の「期末純資産残高」に対応します。
- ③行政コスト計算書の「純行政コスト」の金額は、純資産変動計算書の財源の用途のうち、「純行政コスト」に対応します。

### 3. 財務4表の作成対象範囲

白岡市における財務4表の範囲は以下のとおりです。

	全体会計		連結会計
	対象範囲	一般会計	
特別会計		国民健康保険特別会計	(有)しらおか味彩センター
		公共下水道事業特別会計	蓮田白岡衛生組合
	野牛・高岩土地区画整理事業特別会計	埼玉葛斎場組合	
	白岡駅東部中央土地区画整理事業特別会計	埼玉県市町村総合事務組合	
	農業集落排水事業特別会計	埼玉県後期高齢者医療広域連合	
	介護保険特別会計	彩の国さいたま人づくり広域連合	
	後期高齢者医療特別会計	埼玉東部消防組合	
企業会計	水道事業会計		

○公表した4つの財務書類は、一般会計に特別会計及び水道事業会計を合わせた「全体ベース」で作成しています。

○作成基準日:平成30年3月31日

○一般会計及び特別会計における出納整理期間(平成30年4月1日から5月31日まで)の入出金については、作成基準日までに終了したものと処理しています。

○連結対象団体

地方公共団体の出資比率が50%以上の第三セクター及び一部事務組合

○有形固定資産等の減価償却の方法

有形固定資産(事業用資産・インフラ資産)及び無形固定資産ともに定額法を採用

○引当金の計上基準及び算定方法

貸倒引当金:市税等にかかる未収金の回収不能による損失に備えるため、過去3年間の平均不納欠損率により算出

賞与引当金:翌年度6月支給予定の期末手当及び勤勉手当並びにそれらに係る法定福利費相当額の見込額について、それぞれ本会計年度の期間に対応する部分を計上

退職給付引当金:期末自己都合要支給額から退職手当組合への加入時以降の負担金の累計額から既に職員に対し退職手当として支給された額の総額を控除した額に、退職手当組合における積立金額の運用益のうち白岡市へ按分される額を加算した額を控除した額を計上

#### 4. 白岡市の財務4表(全体ベース)

##### (1) 貸借対照表

(単位:千円)

A 資産の部	H28 金額	構成比	H29 金額	構成比	増減
1 固定資産(1+2+3)	118,484,457	96.7%	117,469,874	96.5%	△ 1,014,583
1 有形固定資産 (a+b+c)	115,154,119	94.0%	114,410,295	94.0%	△ 743,824
a 事業用資産	21,247,432	17.4%	22,052,992	18.1%	805,560
b インフラ資産	93,528,989	76.4%	92,097,588	75.7%	△ 1,431,401
c 物品	377,698	0.3%	259,715	0.2%	△ 117,983
2 無形固定資産	279,530	0.2%	268,318	0.2%	△ 11,212
3 投資その他の資産	3,050,808	2.5%	2,791,261	2.3%	△ 259,547
2 流動資産 (1+2+3)	4,011,501	3.3%	4,237,881	3.5%	226,380
1 現金預金	2,644,473	2.2%	2,952,860	2.4%	308,387
2 基金	1,100,361	0.9%	1,057,407	0.9%	△ 42,954
3 その他	266,668	0.2%	227,615	0.2%	△ 39,053
資産合計(1+2)	122,495,958	100.0%	121,707,756	100.0%	△ 788,202
B 負債の部					
1 固定負債 (a+b+c)	21,538,897	17.6%	21,425,709	17.6%	△ 113,188
a 地方債	18,235,522	14.9%	18,218,515	15.0%	△ 17,007
b 退職手当引当金	198,480	0.2%	179,583	0.2%	△ 18,897
c その他	3,104,894	2.5%	3,027,612	2.5%	△ 77,282
2 流動負債 (a+b+c)	2,586,947	2.1%	2,602,644	2.1%	15,697
a 1年内償還予定地方債	1,886,532	1.5%	1,905,679	1.6%	19,147
b 賞与等引当金	167,760	0.1%	174,671	0.1%	6,911
c その他	532,655	0.4%	522,294	0.4%	△ 10,361
負債合計(1+2)	24,125,844	19.7%	24,028,353	19.7%	△ 97,491
C 純資産の部					
純資産合計(A-B)	98,370,114	80.3%	97,679,403	80.3%	△ 690,711
負債・純資産合計(B+C)	122,495,958	100.0%	121,707,756	100.0%	△ 788,202

※千円未満を四捨五入しているため、合計等が一致しない場合があります(以下同様)。

現行の会計方式は、一会計年度の資金の流れ(フロー)を中心としているため、資産負債等のストックに関する情報が分かりにくくなっています。

そこで、民間企業会計の手法を用いたバランスシートを作成することにより、税金の投入等で整備された資産の状況や、その資産形成の財源である負債、純資産の状況等を把握することができます。

### ①資産の部

資産の部は、固定資産と流動資産に区分されます。

#### (イ)固定資産

固定資産は有形固定資産、無形固定資産、投資その他の資産に分類され、住民サービスを提供するために地方公共団体が保有する有形固定資産については、市庁舎や保育所、学校、社会福祉施設等の「事業用資産」、道路や公園、上下水道等の「インフラ資産」、「物品」に区分されます。

#### (ロ)流動資産

流動資産には、前期の残高として捉える繰越金等の資金(現金)や税等未収金、財政調整基金及び減債基金のうち流動性の高いもの、翌年度に償還期限が到来する貸付金等が該当します。

### ②負債の部

負債の部は、固定負債と流動負債に区分されます。

#### (イ)固定負債

固定負債は、地方公共団体が長期的(翌々年度以降)に負う債務で、次世代の負担となる地方債、リース等で取得した資産に係る債務、職員の退職給付に備える退職給付引当金等が該当します。

#### (ロ)流動負債

流動負債は、翌年度に償還(返済)される地方債や、リース等で取得した資産のうち翌年度に支払う予定の未払金、職員の賞与支払いに備える賞与引当金等が該当します。

### ③純資産の部

純資産の部は、資産と負債の差額(純資産)です。純資産の増減が意味するのは、例えば純資産が減少した場合、現役世代が将来世代にとっても利用可能であった資源を消費して便益を受け一方で、将来世代にその分の負担を先送りしたことを意味し、逆に純資産が増加した場合は、現役世代が自らの負担によって将来世代も利用可能な資源を蓄積し、将来世代の負担が軽減されたことを意味します。

## 【貸借対照表からわかること】

### ①資産について

資産は、市政運営の資源として用いられ、将来にわたり行政サービスを提供するために使用されるものです。

本市の全体ベースでの平成 29 年度末総資産額は 1,217.1 億円、住民一人当たりで換算すると 231.8 万円となっております。内訳を見ますと、全体の多くを占めているのが固定資産で、総額 1,174.7 億円となっております。その内訳は、学校、文化施設等の事業用資産が 220.5 億円、道路や橋梁等のインフラ資産が 921.0 億円、物品が 2.6 億円となっております。

平成 28 年度決算と比較しますと、固定資産は、生涯学習センターの建設などにより事業用資産が 8.1 億円増加しましたが、固定資産全体で見ると、減価償却などにより 10.1 億円の減少となりました。また、流動資産は 2.3 億円の増加となっており、資産全体では 7.9 億円の減少となりました。

### ②負債について

負債は、地方債等の、将来において支払の必要があり、将来の世代が負担することとなる「固定負債」と、リース債務のうち翌年度に支払う債務である未払金等の、短期間のうちに支払期限が到来する「流動負債」に区分されます。

本市の平成 29 年度末負債の総額は 240.3 億円となっており、資産全体の 19.7%を占めています。また、住民一人当たりの負債額は 45.8 万円となっております。

負債の総額を平成 28 年度決算と比較しますと、平成 29 年度は 1.0 億円の減少となりました。

### ③純資産について

平成 29 年度末の純資産の総額は 976.8 億円、住民一人当たりでは 186.0 万円となっており、資産全体の 80.3%を占めております。

平成 28 年度決算と比較しますと、約 6.9 億円の減少となっております。

以上より、平成 29 年度末現在、市の財政状態は 240.3 億円の負債があるものの、その約 5 倍の 1,217.1 億円の資産を保有していることから、財政の健全性は確保されているといえます。

## (2) 行政コスト計算書

(単位:千円)

A 経常費用	H28 金額	構成比	H29 金額	構成比	差額
a 業務費用(①+②+③)	9,470,076	40.36%	9,472,971	40.21%	2,895
① 人件費	2,516,650	10.72%	2,864,905	12.16%	348,255
② 物件費等	6,324,908	26.95%	6,019,100	25.55%	△ 305,808
③ その他の業務費用	628,518	2.68%	588,967	2.50%	△ 39,551
b 移転費用(①+②+③)	13,995,584	59.64%	14,085,931	59.79%	90,347
① 補助金等	11,452,678	48.81%	11,522,866	48.91%	70,188
② 社会保障給付	2,292,343	9.77%	2,407,444	10.22%	115,101
③ その他	250,563	1.07%	155,622	0.66%	△ 94,941
経常費用合計(a+b)	23,465,660	100.00%	23,558,903	100.00%	93,243
B 経常収益					
a 使用料及び手数料	1,353,565	78.84%	1,274,721	80.40%	△ 78,844
b その他	363,255	21.16%	310,703	19.60%	△ 52,552
経常収益合計(a+b)	1,716,820	100.00%	1,585,424	100.00%	△ 131,396
C 純経常行政コスト(A-B)	21,748,840	-	21,973,479		224,639
D 臨時損益					
a 臨時損失	20	-	10,235	-	△ 10,215
b 臨時利益	19,030	-	129,888	-	110,858
臨時損益合計(b-a)	19,010	-	119,653	-	100,643
E 純行政コスト(C-D)	21,729,830	-	21,853,826	-	123,996

地方公共団体の活動には、資産の形成につながる道路や公園、学校等の公共施設の整備等のほか、資産の形成につながらない社会保障やごみ処理等の行政サービスがあります。

行政コスト計算書は、この資産形成につながらない社会保障やごみ処理等の行政サービスの提供に要するコストとそれらに充当する使用料・手数料等の収入を示したものであり、本市の行政活動の内容を把握することができます。



【行政コスト計算書からわかること】

平成 29 年度の「経常費用」(行政コスト)は 235.6 億円となっており、住民一人当たりでは 44.9 万円となっています。

一方、行政サービスを利用する対価として住民が負担する使用料・手数料等の平成 29 年度の「経常収益」は 15.9 億円となっており、住民一人当たりでは 3.0 万円となっています

行政コストから経常収益を差し引いた「純経常行政コスト」は 219.7 億円となっております。

平成 28 年度決算と比較しますと、移転費用が補助金等や社会保障給付等の増加により経常費用が 0.9 億円の増加となります。経常収益は、水道事業会計の使用料及び手数料の減少を主な要因として 1.3 億円の減少となります。また、臨時損益は水道事業会計や土地区画整理事業特別会計の資産売却益等を主な要因として 1 億円の増加となります。結果として純行政コストは平成 28 年度決算と比較して 1.2 億円の増加となります。

## (3) 純資産変動計算書

(単位:千円)

	H28 金額	H29 金額	差額
I 純行政コスト(△)※	△ 21,729,830	△ 21,853,826	△ 123,996
II 財源(a+b)	20,956,426	21,163,114	206,688
a 税込等	15,797,985	16,035,756	237,771
b 国県等補助金	5,158,440	5,127,358	△ 31,082
III 資産評価差額	0	0	0
IV 無償所管換等	11,292	0	△ 11,292
V その他	0	0	0
A 当期純資産変動額( I + II + IV)	△ 762,113	△ 690,712	71,401
B 期首純資産残高	99,132,227	98,370,114	△ 762,113
C 期末純資産残高(A+B)	98,370,114	97,679,403	△ 690,711

※純行政コストは、計算の都合上、マイナス表記としています。

純資産変動計算書は、地方公共団体が負担したコストのうち、住民等の直接的なサービス利用者の負担では賄いきれなかった部分を、どの程度、国からの補助金や住民税等の税金で賄っているかを示しています。純資産変動計算書の差引がプラスであれば貸借対照表における純資産の増加、つまり将来世代に資産を残した(負担を軽減した)ことを意味し、逆にマイナスであれば、貸借対照表における純資産の減少、つまり将来の負担を増やしたことを意味します。

純資産変動計算書は、期首純資産残高(=前期末貸借対照表の純資産)に、当期の行政コスト計算書から算定した純行政コスト等を差引きし、財源調達である市税、地方交付税、補助金等を加算し、保有する資産の評価替えから生じる評価差額等を加算して期末純資産残高を求めます。

なお、期末純資産残高は、当期末貸借対照表の純資産の金額と一致します。

## 【純資産変動計算書からわかること】

純資産は、平成 28 年度決算と比較して 6.9 億円減少し、期末純資産残高は 976.8 億円となっています。これは、将来の負担が増加したということになります。

## (4) 資金収支計算書(キャッシュフロー計算書)

(単位:千円)

	H28 金額	H29 金額	差額
I. 業務活動収支(b+d)-(a+c)	1,612,607	1,963,059	350,452
a 業務支出	20,607,778	20,502,381	△ 105,397
うち支払利息支出	298,105	263,919	△ 34,186
b 業務収入	21,994,888	22,265,473	270,585
c 臨時支出	4	0	△ 4
d 臨時収入	225,501	199,967	△ 25,534
II. 投資活動収支(b-a)	△ 1,391,254	△ 1,568,091	△ 176,837
a 投資活動支出	2,025,576	2,462,824	437,248
b 投資活動収入	634,322	894,732	260,410
III. 財務活動収支(b-a)	△ 334,619	△ 70,010	264,609
a 財務活動支出	1,966,253	1,975,179	8,926
b 財務活動収入	1,631,634	1,905,169	273,535
A 本年度資金収支額( I + II + III)	△ 113,267	324,958	438,225
B 前年度末資金残高	2,538,100	2,424,832	△ 113,268
C 当年度末資金残高(A+B)	2,424,832	2,749,790	324,958

※表中のH28金額の各支出について、昨年度資料と異なり、正数表記に変更しました。

資金収支計算書は、地方公共団体における資金収支、つまり資金の流れを表しています。資金収支計算書は、「業務活動収支」、「投資活動収支」、「財務活動収支」に区分して表示されます。

## 【資金収支計算書からわかること】

## ① 業務活動収支について

平成 29 年度における業務活動収支は 19.6 億円の黒字となっています。

このキャッシュフローの黒字額が小さい場合には財政構造が硬直化していると考えられるため、行政活動支出の削減に努めることが必要となります。

## ② 投資活動収支について

平成 29 年度における投資活動収支は 15.7 億円の赤字となっています。

統一モデルでは、「業務活動収支(支払利息支出を除く)」と「投資活動収支」を合計したものを基礎的財政収支(プライマリーバランス)と定義しており、一般的にこの額を黒字の範囲内に抑えることが望ましいといわれています。平成 29 年度の基礎的財政収支(プライマリーバランス)※は 6.6 億円の黒字となっています。

$$\begin{aligned}
 \text{※基礎的財政収支} &= (\text{業務活動収支} - \text{支払利息支出}) + \text{投資活動収支} \\
 &= (1,963,059 \text{ 千円} - \triangle 263,919 \text{ 千円}) + \triangle 1,568,091 \text{ 千円} \\
 &= 658,887 \text{ 千円 (約 6.6 億円)}
 \end{aligned}$$

### ③ 財務活動収支について

平成 29 年度における地方債の発行(収入)・償還(支出)のキャッシュフローである財務活動収支は 0.7 億円の赤字となっています。これは、地方債残高の償還が進んでいることを示しています。

平成 28 年度決算と比較しますと、業務活動収支のうち業務支出は、業務費用支出が 2.0 億円減少しておりますが、移転費用支出が 0.9 億円増加しているため合計で 1.1 億円の減少となり、業務収入は、国県等補助金収入の 1.6 億円の増加を主な要因として合計で 2.7 億円の増加となります。また、臨時収入は 0.3 億円の減少となるため、業務活動収支全体では 3.5 億円の増加となりました。

投資活動収支のうち投資活動支出は、公共施設等整備支出が 2.0 億円、基金積立金支出が 2.4 億円増加しているため合計で 4.4 億円の増加となり、投資活動収入は、基金取崩収入が 3.9 億円増加しているものの、国県等補助金収入が 1.8 億円減少していることなどから、合計で 2.6 億円の増加となります。そのため投資活動収支全体では 1.8 億円の減少となりました。

また、財務活動収支は地方債等発行収入を主な要因として 2.6 億円の増加となります。結果として全体的な資金収支額は平成 28 年度決算と比較して 4.4 億円の増加となります。

## 5. 財務書類からわかる主な指標

### (1) 純資産比率

$$\text{純資産比率} = \frac{\text{純資産}}{\text{総資産}} = \frac{97,679,403 \text{ 千円}}{121,707,756 \text{ 千円}} = 80.3\% (\text{H28:}80.3\%)$$

企業会計では「自己資本比率」に相当する指標ですが、地方公共団体では、資産全体に対する世代間負担の割合を示す指標となっています。資産のうち、返済義務を負わない資金（過去・現役世代の負担、国や県の負担）の割合を示します。比率が高いほど、将来世代の負担軽減が図られているといえます。

### (2) 実質純資産比率

$$\text{実質純資産比率} = \frac{\text{純資産} - \text{インフラ資産}}{\text{総資産} - \text{インフラ資産}} = \frac{97,679,403 \text{ 千円} - 92,097,588 \text{ 千円}}{121,707,756 \text{ 千円} - 92,097,588 \text{ 千円}} = 18.9\% (\text{H28:}16.7\%)$$

純資産比率の算出式の分母分子からインフラ資産をそれぞれ控除して算出する比率です。インフラ資産はその性質上、換金性がゼロに等しいため、財務健全性をより厳密的に捉えた指標であり、比率が高いほど、良好な状態にあるといえます。

### (3) 住民一人当たり資産・地方債

$$\text{住民一人当たり総資産} = \frac{\text{総資産}}{\text{住民人口}} = \frac{121,707,756 \text{ 千円}}{52,511 \text{ 人}} = 231 \text{ 万 } 8 \text{ 千円} (\text{H28:}234 \text{ 万 } 1 \text{ 千円})$$

$$\text{住民一人当たり地方債} = \frac{\text{地方債(短期を含む)}}{\text{住民人口}} = \frac{20,124,194 \text{ 千円}}{52,511 \text{ 人}} = 38 \text{ 万 } 3 \text{ 千円} (\text{H28:}38 \text{ 万 } 5 \text{ 千円})$$

住民一人当たりどれだけの資産を保有しているか、またどれだけの債務（地方債）を負担しているかを示しています。白岡市の場合、住民一人当たりの地方債は 38 万 3 千円である一方、231 万 8 千円の資産を保有しており、保有資産の方が上回っています。

※人口は平成 30 年 4 月 1 日時点の人口表から値を引用しております。

人口：52,511 人（外国人登録者を含みます）

### (4) 住民一人当たり行政コスト

$$\text{住民一人当たり人件費} = \frac{\text{人件費}}{\text{住民人口}} = \frac{2,864,905 \text{ 千円}}{52,511 \text{ 人}} = 5 \text{ 万 } 5 \text{ 千円} (\text{H28:}4 \text{ 万 } 8 \text{ 千円})$$

$$\text{住民一人当たり経常費用} = \frac{\text{経常費用}}{\text{住民人口}} = \frac{23,558,903 \text{ 千円}}{52,511 \text{ 人}} = 44 \text{ 万 } 9 \text{ 千円} (\text{H28:}44 \text{ 万 } 8 \text{ 千円})$$

$$\text{住民一人当たり純経常行政コスト} = \frac{\text{純経常行政コスト}}{\text{住民人口}} = \frac{21,973,479 \text{ 千円}}{52,511 \text{ 人}} = 41 \text{ 万 } 8 \text{ 千円} (\text{H28:}41 \text{ 万 } 6 \text{ 千円})$$

$$\text{住民一人当たり純粋行政コスト} = \frac{\text{純経常行政コスト} - \text{移転費用}}{\text{住民人口}} = \frac{7,887,548 \text{ 千円} ※}{52,511 \text{ 人}} = 15 \text{ 万円 (H28:14 万 8 千円)}$$

※21,973,479 千円-14,085,931 千円

これら住民一人当たりの指標は、地方公共団体の運営効率性を示す指標です。白岡市の場合、住民一人当たりの人件費は 5 万 5 千円、税込等で賄われている行政費用(純経常行政コスト)が 41 万 8 千円、更に移転費用を差し引いた経常的な業務費用(純行政コスト)が 15 万円となっています。

※ 人口は平成 30 年 4 月 1 日時点の人口表から値を引用しております。

人口:52,511 人(外国人登録者を含みます)